

REFERAT

REPRÆSENTANTSKABSMØDE – TORSDAG DEN 24. MARTS 2022

Torsdag den 24. marts 2022 kl. 15.00 afholdtes ordinært repræsentantskabsmøde i Forenet Kredit i Nykredits hovedsæde, Kalvebod Brygge 1-3, 1780 København V.

Indkaldelse til repræsentantskabsmødet med tilhørende dagsorden og bilag var udsendt til repræsentantskabets medlemmer via Admincontrol den 2. marts 2022 og den 9. og 16. marts 2022.

Deltagere:

Til stede ved mødets start var 89 af repræsentantskabets medlemmer, heraf 3 ved fuldmagt. Endvidere deltog direktionen for Forenet Kredit, Nykredit Holding A/S og Nykredit Realkredit A/S, foreningens medarbejdere, foreningens revisorer samt enkelte medarbejdere fra Nykredit-koncernen.

Referent:

Chefjurist Louise Villumsen varetog opgaven som referent.

Dagsordenen for repræsentantskabsmødet var:

1. Velkomst
2. Beretning for 2021
3. Årsrapporter for Nykredit-koncernen og Forenet Kredit
 - 3.1. Orientering om Nykredit-koncernens aktuelle situation og årsrapport 2021 for Nykredit-koncernen
 - 3.2. Orientering om Forenet Kredits årsrapport 2021
4. Rapportering om overholdelse af principperne i ejerskabspolitikken
5. Anvendelse af årets udbytte
6. Valg til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Klimaudvalget
9. Eventuelt

1. Velkomst

Formanden, Nina Smith, bød velkommen til det ordinære repræsentantskabsmøde og gav herefter ordet til advokat Lotte Eskesen, der af bestyrelsen var udpeget som dirigent.

Dirigenten, advokat Lotte Eskesen, takkede for udpegningen og konstaterede, at mødet var lovligt indvarslet og indkaldt, og fastslog i forlængelse heraf, at repræsentantskabet var beslutningsdygtigt inden for dagsordenens rammer. Herefter gennemgik *dirigenten* dagsordenen.

Dirigenten præsenterede derefter stemmeterminalerne, som ville blive anvendt til elektronisk afstemning, og som var blevet udleveret ved registreringen. De ville blive introduceret nærmere under afstemningspunkterne.

Egenerklæringerne, hvor medlemmerne af repræsentantskabet erklærer, at de opfylder – og i hele perioden har opfyldt – kravene til medlemmer af repræsentantskabet, som de fremgår af foreningens vedtægter, blev denne gang udfyldt via Conference Manager, samtidig med at medlemmerne tilmeldte sig mødet.

Dirigenten afsluttede med en række praktiske oplysninger vedrørende mødeafviklingen og gav derefter ordet til formand Nina Smith.

2. Beretning for 2021

Formanden bød velkommen til forårets repræsentantskabsmøde og takkede for ordet.

Formanden indledte med at fortælle, at verden lige nu er i brand, der sker frygtelige ting i det Europa, som vi troede for altid havde forladt verdenskrigenes århundrede. Men ingen ved, hvordan situationen i Ukraine vil udvikle sig. Kun én ting kan vi være sikre på: Nemlig at verden og det Europa, vi kender, vil se helt anderledes ud, når vi kommer ud på den anden side.

I det lys blegner rigtig mange andre ting. Men formanden ville alligevel - i anledning af, at dette var hendes sidste beretning som formand – starte med et lille kig tilbage på den tid, der var gået i repræsentantskabet, hvor hun blev formand i 2016.

Formanden takkede for en uforglemmelig tid. Vi mødte godt nok et stormvejr sammen, men formåede at komme igennem det og holde kursen.

Formanden var stolt over og meget tilfreds med foreningens tilstand i marts 2022. Det var ingen hemmelighed, at det har set sort ud til tider. Lige fra billeder af griske gebyrgribbe, Ekstrabladsforsider til mere humoristiske indslag om, at det var sværere at komme ind i foreningens repræsentantskab end i Himmerige! Der var bestemt også ting, der skulle ændres. Det har vi arbejdet på – alle sammen.

Når man tror på, at man har fat i noget rigtigt, så er det vigtigt at turde holde fast – trods strid modvind. Det var et langt og sejt træk, der skulle til. Og nu ser vi så resultaterne med både en forening i trivsel og en virksomhed, der aldrig har aflagt et bedre regnskab. Ikke mange troede på vores visdom med overskudsdeling i begyndelsen. Der er vist ikke så meget tvivl længere.

Formanden takkede repræsentantskabet for at bakke op og være med til at holde fast i den grundlæggende model med en virksomhed, der drives på markedsvilkår, og efterfølgende overskudsdeling til gavn for kunderne. Modellen har vist sig stærkere, end formanden selv troede. Der har været perioder hvor repræsentantskabsmedlemmerne har mødt kritik og skulle forklare sig om, "hvad det nu var, vi havde gang i". Men foreningen holdt fast, fordi vi havde gode argumenter og vi kunne se, at det kunne give store fordele for kunderne i hele landet.

Foreningen står et godt sted, men man må aldrig tage det for givet. *Formanden* havde to emner med, som lå hende meget på sinde:

- Klimaindsatsen
- Realkredittens fremtid

Formanden startede med klimaindsatsen. 2021 blev året, hvor foreningens og koncernens arbejde med klimaet for alvor tog fart. Repræsentantskabet besluttede tilbage i september 2020, at Forenet Kredit skulle bidrage aktivt til folketingets mål om at reducere CO₂-udledningen med 70% frem mod 2030. Repræsentantskabet afsatte 200 mio. kr. og nedsatte et udvalg på tværs af repræsentantskabet til at kvalificere processen.

Resultaterne var ikke udeblevet: Koncernen har siden slutningen af 2020 – med støtte fra Forenet Kredits klimaramme – kunnet lancere hele 8 grønne produkter til kunderne, som gør det lettere og mere attraktivt at vælge en grønnere løsning. Og vi ser, at kunderne faktisk vælger de grønne løsninger – fx er 56% af Nykredits billån i 2021 gået til grønne biler. De grønne produkter er også med til at skaffe kunder til koncernen. Og det er jo et vigtigt omdrejningspunkt for foreningens klimastrategi, at indsatsen skal være til gavn for både klima, kunder og koncern.

Klimamidlerne er også blevet brugt til, at foreningen selv har kunnet engagere sig i en række initiativer, som er med til at styrke et grønnere Danmark. Noget jeg er særlig stolt af, er vores samarbejde med SEGES om et klimaværktøj og en klimauddannelse til landmændene. Når det lander i hænderne på landmændene om kort tid, får de et vigtigt redskab til at understøtte landbrugets grønne omstilling og målet om at være CO₂-neutrale i 2050. Det bliver godt! Og så er det projekt netop et fint eksempel på, at vi med klimaindsatsen kan hjælpe både erhvervslivet og koncernen: fremover vil konkrete klimadata få en afgørende rolle i forholdet mellem erhverv og den finansielle sektor som helhed, og med klimaværktøjet til landbruget er vi et godt stykke ad vejen til at skabe gode rammer for udviklingen.

Koncernens engagement i den grønne dagsorden har en effekt. Alene de over 700 skift af olie-fyr til varmepumper, som er blevet støttet med bidrag fra Forenet Kredit, vil spare miljøet for over 3.000 ton CO₂ i 2022 – det svarer til omtrent 400 danskeres årlige CO₂-forbrug.

Det er ikke altid, at indsatsen kan måles direkte i CO₂-reduktioner, og selv når man kan, er det ikke sikkert, at eksperterne er enige om, hvordan man skal opgøre tallene. Den gode intention kan hurtigt blive fejlfortolket som "green washing" – fx diskussionerne om hybridbiler. Derfor har koncernen været varsom med at gå i medierne og påberåbe sig konkrete CO₂-forbedringer. I foreningen bruges energien på at skabe forandringen, ikke på at slås om semantikken. Bl.a. derfor fik foreningen tidligere i år Teknologisk Institut til at udarbejde en såkaldt livscyklusanalyse af konkrete energirenoveringer i privatboliger. Den type analyser giver et faktuelt grundlag for at tale og træffe beslutning om energirenovering ud fra – det har vi brug for, som boligejere og rådgivere, i en tid, hvor det er mere end almindeligt udfordrende at få greb om, hvad der reelt er bedst for klimaet.

Det var vigtigt for *formanden* at understrege, at foreningens arbejde for klimaet har været i tæt samarbejde med koncernen – og det samarbejde har fungeret utrolig godt. Klimaudvalget har

fungeret som en slags udvidet fokusgruppe for koncernen, og resultatet er både produkter og initiativer, der har understøttet forretningen og gavnet kunderne.

Men selvom koncernen har fået skabt en forandring, ser vi kun på toppen af isbjerget: Klimaet har stadig brug for en hjælpende hånd. Samtidig er der ved at ske et stort skifte i finanssektoren, hvor ansvaret for at stille krav til klimavenlig handling er flyttet fra myndighederne og ud til pengeinstitutterne. De såkaldte "ESG"-målinger fylder derfor stadig mere i koncernen, og det vil kunne mærkes langt ind i forretningen. Af samme grund havde bestyrelsen bedt koncerndirektør Tonny Thierry Andersen om at komme og uddybe, hvad det handler om, så repræsentantskabet får en fælles forståelse af, hvad det er, koncernen og den finansielle sektor generelt står overfor.

I 2021 fik klimastrategien for alvor luft under vingerne, og vi har bidraget til grønne muligheder for stort set alle forretningsområder, lige fra private boliger og almene boliger til landbrug og investeringer. Men der er stadig brug for, at Forenet Kredit engagerer sig eftertrykkeligt i den grønne omstilling. Derfor håbede formanden også, at repræsentantskabet ville bakke op om en fornyelse af foreningens klimastrategi, når den skulle drøftes senere på mødet.

Formanden talte derefter mere generelt om det danske realkreditsystem. Os, der kender realkredit, er måske nogle gange tilbøjelige til at tro, at alle andre også kender til vores fantastiske system, og at selve modellen nærmest er sikret i Grundloven. Sådan forholder det sig desværre ikke.

Engang var forsikringer udtryk for en fælles risikoafdækning, som alle accepterede og fællesskabet nød fordel af. Var der mange nok, der forsikrede sig, var det muligt med en relativ lav præmie at dække risikoen for, at nogle lever mere risikabelt, og nogle desværre er udsat for flere uheld end andre. Forsikringsfællesskabet kunne rumme det. I dag er forsikringsbranchen i langt højere grad blevet individualiseret. Der betales forsikringspræmie nøje afregnet efter din personlige risikoprofil – hvor du bor, og hvor mange skader du har. Det opfattes nok af mange som mere retfærdigt; økonomer vil sige, at der er overensstemmelse mellem risiko og pris, - men for udsatte grupper kan forsikringspræmierne opfattes som uoverkommelige.

Der er paralleller til vores realkreditsystem. Det er en grundsten i det nuværende realkreditsystem, at der er enhedspriser. Der betales samme bidrag for samme lån, uanset hvor i landet man bor, og hvilken indkomst man har. Modellen bidrager derfor til sammenhængskraft i samfundet. Det var *formandens* indtryk, at modellens risikodeling generelt accepteres bredt af fællesskabet, da dansk realkredit faktisk giver den bedste og billigste boligfinansiering i hele verden.

Hvis man legede med tanken, at koncernens konkurrenter alligevel underbød realkreditsystemet og tilbød endnu mere attraktive lån, men kun til de allermest velstillede kunder, der hvor risikoen for tab var så godt som nul, så ville Nykredit og Totalkredit blive overladt med de mere usikre og risikable kunder, fx førstegangskøbere eller kunder i landdistrikterne. Der er som bekendt større tab på de kunder, og koncernen kunne derfor blive nødsaget til at sætte priserne op. Flere af de gode kunder ville måske vælge konkurrenternes tilbud. Det kunne i sidste ende

føre til, at den danske model med enhedspriser bryder sammen. Det ville ikke være en katastrofe, da det jo faktisk er sådan, det foregår i andre lande, som ikke nyder fordel af et dansk realkreditsystem. De får også finansieret boliger. Men vi ved fra foreningens analyser om dansk realkredit, at boligejere i andre lande i gennemsnit ender med at betale mere for deres lån. Og der er naturligvis en større spredning mellem, hvad de sikre kunder og de mere risikable kunder betaler. "Det er dyrt at være fattig". Det bliver ikke nemmere at være førstegangskøber eller bo i landdistrikterne. Bankerne i udlandet derimod tjener mere på at finansiere boliger end i Danmark.

Den nuværende model med enhedspriser er vigtig og gavnlig for sammenhængskraften mellem land og by og mellem socialklasser. *Formanden* fortæller derfor gerne om, at vores realkreditsystem faktisk er med til skabe mere lighed i vores samfund. Det er værd fortsat at kæmpe for.

Det er en vigtig pointe, at Forenet Kredit husker at fortælle historien om realkreditens fordele og udspringet i en foreningstankegang. De unge kender ikke systemet. Ingen andre lande har denne model. Andre brancher, jf. forsikringsbranchen, har for længst opgivet modellen. Og vores bankejede konkurrenter vil gerne tjene flere penge, hvis de kunne gå over til den model, som andre lande har.

Koncernens model hviler på et stærkt Totalkreditsamarbejde. De 45 samarbejdende pengeinstitutter repræsenterer udlån i hele Danmark, og i årsrapporten kan I se, at udlånet er stigende i 97 ud af 98 kommuner. Det succesfulde og velfungerende Totalkreditsamarbejde må ikke tages for givet. I de kommende år kan der meget vel ske en ændring af det danske banklandskab. Vi står formentligt over for en konsolideringsbølge, ikke mindst som følge af et stigende reguleringspres. I den situation skal foreningen være parat til at forsvare Totalkreditsamarbejdet og distributionsnettet. Det vil potentielt også betyde en involvering af repræsentantskabet, fx hvis det berører foreningens kapital. Totalkreditsamarbejdet er en hjørnesten i vores realkreditsystem.

En af de vigtigste opgaver i fremtiden for denne forening er netop at stå vagt om vores realkreditsystem. Fordi vi er den sidste realkreditforening, er det Forenet Kredit, der skal løfte den opgave.

Der skulle på mødet senere vælges nye medlemmer af bestyrelsen. Da formanden takker af et år før tid, betyder det, at der er fem pladser på valg.

Når en bestyrelse skal sammensættes, er det afgørende at have forskellige kompetencer og erfaringer. Samtidig skal bestyrelsen også afspejle repræsentantskabets mangfoldighed og diversitet i form af alder, køn, valggruppe og valgområde.

Den nuværende bestyrelse har fungeret upåklageligt. *Formanden* sendte derfor en særlig tak til bestyrelsen for et virkelig godt samarbejde. Der har været meget åbenhjertige drøftelser, svære emner og heldigvis også gode grin. Kemien er vigtig. Og bestyrelsen har haft høj grad af tillid til hinanden, så fortroligheden altid er blevet holdt.

Bestyrelsen indstillede følgende kandidater til de fem pladser:

Benny Kirkegaard, Privat – genopstiller

Marie Bender Foltmann, Privat – genopstiller

Michael Demsitz, Erhverv - genopstiller

Per W. Hallgren, Obligationsejer – genopstiller

Mie Krog, Privat - NY

Bestyrelsen foreslog Mie Krog som nyt medlem af bestyrelsen. *Formanden* benyttede lejligheden til varmt at anbefale Mie. Mie er et stærkt kort på det forretningsmæssige med den erfaring, hun har fra en lang karriere. Men måske endnu vigtigere: Mie har et meget stort hjerte for foreningsarbejde. Hun går ikke af vejen for at stemme dørklokker, hvis det er det, der er brug for, og hun har evnen til at tale foreningens sag, hvad enten det er langt ude på landet eller inde på brostenene.

Foreningens næstformand Michael Demsitz ville præsentere bestyrelsens kandidater senere. *Formanden* gav en stor og varm tak til kollegerne i bestyrelsen for et særligt vigtigt samarbejde gennem en krævende periode.

I år blev der for første gang gennemført hybride valgmøder. Foreningen havde valgmøder i både Holstebro og København, og for første gang var det i formen "hybridmøder", hvor det var muligt enten at være fysisk til stede i salen eller sidde derhjemme og afgive stemme via fx telefonen. De stemmeberettigede kunne derfor vælge det, der passede dem bedst. Kandidaterne blev præsenteret ved kandidatfilm før afstemningen – og i år var der som noget nyt også en spørgerunde med kandidaterne, hvor seerne og de fremmødte medlemmer kunne spørge om alt, hvad de ville.

Det var *formandens* opfattelse, at den hybride form var meget velfungerende, og at foreningen til stadighed får et mere velfungerende valgmøde. Forhåbentligt så en del af repræsentantskabet med ved skærmene og kunne deltage i evalueringen. Det var *formandens* indtryk, at de optagede kandidatfilm var med til at give valgmøderne et professionelt og sigende billede af kandidaterne. Og vi får afstemningsresultaterne væsentligt hurtigere end i gamle dage, hvor revisionen sad med store papirstakke og talte op.

I repræsentantskabet er der et moderniseringsudvalg, som kigger på foreningens valgeregler, og *formanden* anbefalede, at det udvalg også samler op på årets valgmøder i forhold til justeringer og gode forslag til forbedringer. Moderniseringsudvalget kommer til efteråret med en pakke med forslag, som repræsentantskabet skal stemme om.

Formanden ønskede tillykke til de nyvalgte.

I Vestjylland var der kampvalg i valggruppe Privat og følgende fire kandidater opnåede valg:

- Benny Kirkegaard
- Leif Michael Schrøder
- Mette Kjærulff
- Steffen H. Damsgaard

Uden afstemning opnåede følgende fire erhvervskandidater valg i Vestjylland:

- Grethe Hassing
- Kristian Dalsgaard
- Lone Kjærgaard
- Martin Merrild

I København/Nordsjælland var der kampvalg i valggruppe Privat og følgende syv kandidater opnåede valg:

- Anya Iversen Eskildsen
- Claus Dyhr
- Helle Bro Milner
- Helle Okholm
- Kim Haggren
- Marie Bender Foltmann
- Rikke Stampe Skov

I valggruppen erhverv blev følgende kandidater valgt uden afstemning:

- Allan Thomsen
- Claus Richter
- Henrik Kaa Andersen
- Jacob Stæhr
- Jeanette Løgstrup
- Michael Demsitz
- Thomas Holluf Nielsen

Og i obligationsejergruppen blev følgende kandidater valgt – også ved fredsvalg:

- Inge Berneke
- Jacob Lund
- Lars Axelsen
- Lise Borup Krogsgaard
- Ole Skovbøll Jensen
- Per W. Hallgren
- Teddy Jacobsen
- Thomas Garth-Grüner

Formanden takkede også de mange engagerede kandidater, som ikke blev valgt. Og takkede dem, der ikke genopstillede, men som havde været aktive og værdsatte medlemmer af repræsentantskabet. Følgende medlemmer udtrådte af repræsentantskabet:

- Helle Busck Fensvig
- Henrik Brændgaard
- Jytte Reinholdt
- Lene Christensen
- Lone Lund-Rasmussen
- Susanne Husted Andersen

- Thomas Dyhrberg Nielsen.

Formanden sagde også et meget trist farvel til Michael Mortensen, der døde alt for tidligt i en alder af kun 49 år. Michael efterlod sig kone og to børn. Michael vil blive savnet i Forenet Kredit, hvor han lagde en meget stor indsats. *Formanden* kom tæt på ham i 2019, hvor han gjorde en kæmpe indsats ved valget i Østjylland til vores repræsentantskab. Men Michael deltog også med stort engagement i klimaudvalgets arbejde. Michael vil blive meget savnet i foreningen.

Formanden takkede for ordet og gav derefter ordet til Michael Rasmussen, som ville gennemgå Nykredits aktuelle situation, og derefter til Tonny Thierry Andersen, som ville uddybe koncernens grønne tiltag.

3. Årsrapporter for Nykredit-koncernen og Forenet Kredit

a. Orientering om Nykredit-koncernens aktuelle situation og årsrapport 2021 for Nykredit-koncernen

Michael Rasmussen takkede for ordet.

Michael Rasmussen ønskede at berøre tre temaer: kort om årsresultatet, Ukraine og konkurrencesituationen.

Michael Rasmussen indledte med at konstatere, at 2021 var et stærkt og kommercielt offensivt år for Nykredit.

Resultatet for 2021 er det bedste resultat i virksomhedens historie. Der var indtægter på 16,5 mia. kr., som kan henføres til en kombination af flotte forretningsresultater og et godt beholdningsafkast. På den baggrund endte forretningsresultatet på 10,7 mia. kr. før skat.

Der havde været en god pressemodtagelse af Nykredits årsrapport i medierne. Samtidig er Nykredits grønne billån blevet kåret som "Bedst i test" af Forbrugerrådet Tænk. Og endelig har Nykredit netop vundet 5 ud af 8 konkurrencer i Morningstar Awards 2022.

Nykredits strategi afspejler sig i resultaterne. I perioden fra 2010-2014 blev der ikke udbetalt udbytte. I perioden fra 2015-2021 er der udbetalt 16 mia. kr. Fordelingen af forretningsresultatet mellem Totalkredit og Nykredit er næsten den samme i de nævnte perioder, hvilket er en indikation på, at begge forretningsområder bidrager til væksten. Det understøtter koncernens særlige ejerstruktur og KundeKroner-modellen. Det er sådan, koncernen gerne vil differentiere sig fra konkurrenterne.

Nykredit har styrket sin position på bankområdet i perioden fra 2019-2021. Der er en underliggende stigning i bankudlånet på 10% fra 2020 til 2021. Det er en meget tilfredsstillende udvikling. Der er p.t. en markedsandel på bankudlån på knap 7%.

Den samlede formue under forvaltning er steget 18%, herunder er formuen under forvaltning i Sparinvest alene steget 39% fra 2020 til 2021. Der er p.t. en markedsandel på 16% på formue

under forvaltning. Formueforvaltning er et godt supplement til den kapitalkrævende del af Nykredits forretning.

Totalkredits udvikling i udlån og markedsandel på de private realkreditlån viser styrken i samarbejdet. Fra 2020 til 2021 er det samlede realkreditudlån i Totalkredit steget med 8%.

Kunderne og omverdenen generelt anerkender fortsat Nykredits stærke position. Det gælder både eksterne kommentatorer/eksperter, kunderne, medarbejderne og partnerne.

Ruslands og Ukraines økonomier har isoleret set begrænset direkte betydning for verdensøkonomien. Men Rusland spiller en væsentlig rolle på visse markeder, herunder gas og nordsøolie. Rusland og Ukraine er samtidig verdens 2. og 3. største korneksportører, og højere fødevarerpriser kan derfor også være et resultat af krisen, men her er Europas afhængighed mere begrænset.

Ruslands økonomi rammes hårdt af sanktionerne.

De finansielle markeder har som sædvanligt, når der opstår kriser, reageret med fald og volatilitet. De varige negative globale økonomiske konsekvenser forventes foreløbigt at være moderate, men det er der fortsat stor usikkerhed omkring.

Rusland, Ukraine og Belarus er ikke centrale samhandelspartnere for Danmark. Der er generelt betragtet fortsat luft i danskernes husholdningsbudget, og danskerne har generelt høje opsparelseskvoter. Men krigen vil dog formentlig påvirke den danske inflationsrate.

Nykredit har ingen direkte eksponeringer fra kundeforretninger relateret til Rusland og heller ingen lines eller forretninger med russiske eller ukrainske banker. Samtidig er der begrænset eksponering mod Rusland og Ukraine i AM/Sparinvest. Så den væsentligste risiko for Nykredit kan henføres til de energifølsomme sektorer og de danske husholdninger.

Fokus på sektoren forventes intensiveret i 2022. Der er fortsat et konsolideringspres, og der er hård konkurrence og pres på marginalerne. Der er fokus på konjunkturudviklingen og den deraf følgende potentielle udvikling i kreditrisikoen. Samtidig ses der et til stadighed stigende reguleringspres samt øget opmærksomhed på conduct, compliance og omdømme. Og endelig er der fokus på den stigende betydning af sektorens samfundsansvar.

Nykredit ser ind i et spændende, men også krævende år, hvor Nykredits konkurrencekraft bl.a. skal udleveres gennem målrettet kundeorientering, et godt købmandskab og en stærk beslutningsevne.

Totalkredit er fortsat til stede og giver billige, sikre lån i hele landet. Der er vækst i bestanden af private realkreditlån i 97 ud af 98 kommuner. Tilstedeværelsen af filialer betyder rigtig meget, og der er det en fordel, at Totalkredit kommer bredere ud end andre udbydere af realkreditlån. Det – og ikke mindst prissætningen af Totalkredit-lån, herunder KundeKroner-modellen, er væsentlige årsager til, at Totalkredits markedsandel nu nærmer sig de 50%. Det er således Totalkredit,

der bærer væksten i yderområderne og med den valgte forretningsmodel sikrer enhedspriser i hele landet.

Michael Rasmussen oplyste med henvisning til den nylige presseomtale af Totalkredit-samarbejdet, at en mulighed for cherry picking vil kunne nedbryde enhedsprismodellen og medføre differentierede og individuelt fastsatte priser på realkreditområdet. Dette vil have negativ betydning for solidariteten i den danske realkreditmodel. Derfor kæmper Nykredit for systemet – så der ikke bliver forskel på prissætningen på lån mellem land og by.

Michael Rasmussen gav derefter ordet til *Tonny Thierry Andersen*, som kort ville orientere om Nykredits fokus på ESG og klimaområdet.

Tonny Thierry Andersen takkede for ordet.

Klimaforandringer er utvivlsomt menneskeskabte. Den globale temperatur er gennemsnitligt steget 1,1 grad siden 1850.

Drivhusgasserne, som er med til at bidrage til denne udvikling, kommer primært fra koncernens kunder (bortset fra drivhusgasserne der stammer fra de fossile brændstoffer). Nykredits egen udledning af drivhusgasser udgør mindre end 1 pct., kundernes 99 pct. Nykredits egen udledning af drivhusgasser er allerede nedbragt med 90 pct. over de seneste par år.

Danmark har allerede gjort en del for at nedbringe udledningerne, men udfordringen er global, og deri består også en del af udfordringerne.

Nykredit vil være med til at tage lederskab i transitionen og vil som finansielt institut også bidrage til den grønne omstilling. Vi vil være hele Danmarks foreningsejede og samfundsansvarlige finansielle virksomhed.

Bæredygtighedsstrategien afspejler vores forretningsmodel, og hvor kan vi skabe størst effekt. Her ligger energirenoveringer af bygninger højt og anlæggelse af græsarealer modsat.

Klima er en offensiv gamechanger, og der er mange muligheder for grøn finansiering. Men klima er også en defensiv gamechanger for bankers udlån. Og det handler om at flytte eller reducere usikkerhed i fysiske risici og transitionsrisici.

Nykredit har skabt et godt udgangspunkt med grønne tiltag med reel effekt for kunder og klima, både vedrørende boliger, bæredygtige virksomheder og ejendomme, landbrug og investeringer.

Det største fokus vil fortsat være på E'et, men S'et og G'et vil også spille en større rolle. S'et vil dog primært være i form af nålestiksoperationer på den korte bane.

Nykredit bliver vurderet som den mest bæredygtige bank blandt de store. Og har den største andel med kunder med kendskab til de grønne produkter.

Kendskabet til ejerformen stiger også, og Nykredit fortsætter det massive reklame-tryk i 2022. Når man gerne vil tale bæredygtighed, giver foreningsejerskabet autencitet. Nykredit og Forenet Kredit arbejder derfor p.t. med såkaldt co-branding i forening.

Formanden foreslog som sædvanlig en fælles spørgerunde efter, at Michael Rasmussen havde præsenteret Nykredits aktuelle situation.

b. Orientering om Forenet Credits årsrapport 2021

Der næst præsenterede *formanden* foreningens årsrapport.

Formanden fortalte, at årsrapporten afspejler, at det har været et meget tilfredsstillende år for Nykredit og Totalkredit. Forenet Kredit koncernen fik i 2021 et resultat på 9.659 mio.kr. – en markant forbedring fra 2020, hvor resultatet blev 5.685 mio.kr.

Som moderselskab fik Forenet Kredit et årsresultat på 5.707 mio.kr. mod 3.130 mio.kr. året før. Resultatet skyldes især de flotte resultater i Nykredit og Totalkredit. I mindre grad tæller også foreningens afkast på øvrige investeringer. Moderselskabets egenkapital udgør nu knap 83 mia. kr. mod 77 mia. kr. året før.

I Forenet Kredit opbygges kapital, som kan bruges til at skyde ind i Nykredit-koncernen, hvis det bliver nødvendigt eller fordelagtigt i fremtiden. Ultimo 2021 udgjorde foreningens kapitalberedskab 10,4 mia. kr., og dermed er det mål, som blev aftalt med Finanstilsynet, da foreningen indgik aftale med pensionskasserne og gik væk fra en børsnotering, opfyldt.

Nogle har stillet spørgsmålet, om foreningen nu er blevet så velhavende, at det er tid til at "sætte KundeKronerne op". Det ønskede *formanden* at kommentere på.

Foreningen har med den frie formue i foreningen tre prioriteter i vores ejerskabspolitik:

- For det første opbygges et kapitalberedskab, så vi kan støtte op om Nykredit-koncernen i gode og dårlige tider.
- For det andet ydes et tilskud til koncernen til gavn for kunderne – og helst igen opbygge en buffer, så der også kan ydes tilskud i år uden udbytte, jf. erfaringerne fra corona-pandemien.
- Endelig ydes der et mindre tilskud til Nykredits Fond, som udgør 1 pct. af tilskuddet til koncernen.

Målet på de 10 mia. kr., som blev aftalt med Finanstilsynet i 2017, var nu nået. Siden dengang er Nykredits balance imidlertid vokset med knap 20 pct. Det har ført til, at der nu er en dialog med Finanstilsynet om, at foreningens kapitalberedskab ikke skal opgøres som en absolut og fast værdi, men derimod afspejle koncernens risici og udlån. Når Nykredit-koncernen vokser sig større, skal kapitalberedskabet også. De første måneder af året har desværre også medført en del uro på kapitalmarkederne, og foreningen har derfor mistet ca. 400 mio. kr. i værdi siden årsskiftet. Bestyrelsen lægger op til, at der også i år lægges yderligere 800 mio. kr. til side til foreningens kapitalberedskab.

I forhold til tilskud til koncernen, herunder tilskud til Totalkredits KundeKroner, er det en toprioritet for foreningen at kunne fortsætte tilskud til gavn for kunderne – også selvom der måtte komme dårlige tider eller en ny periode, hvor foreningen ikke får udbytte. Bestyrelsen indstiller derfor, at der afsættes ekstra midler til at yde tilskud – både til tilskud i år, men også som en buffer til fremtidige tilskud. Det er med til at give sikkerhed og tryghed for kunderne – selvom der aldrig kan gives egentlige garantier. Efter bestyrelsens opfattelse er foreningen derfor fortsat i en periode med behov for kapitalopbygning.

Skulle det på et tidspunkt vise sig muligt at købe aktier tilbage fra de nuværende andre ejere af Nykredit, så ville anbefalingen være at slå til og forøge ejerandelen igen ved aktietilbagekøb. Også af den grund er det vigtigt at fortsætte kapitalopbygningen.

I repræsentantskabet er det en opgave at beslutte, hvor meget foreningen hvert år kan sende i tilskud til koncernen til gavn for kunderne. Det er selskaberne i koncernen, der selv beslutter, hvordan de vil udforme kundeprogrammerne, herunder størrelsen på rabatter i fx KundeKroner. Den arbejdsdeling er en forudsætning fra Skatterådets godkendelse af modellen. Og i øvrigt må foreningen af hensyn til konkurrencen aldrig kommentere på fremtidige priser. Når det er sagt, er det utroligt tilfredsstillende, at Forbrugerrådet TÆNK flere år i træk har kåret Totalkredits lån som "bedst i test". Konkurrencemæssigt står koncernen derfor stærkt – det viser resultatet også.

Foreningens sekretariat beskæftiger i dag 13 personer, og de samlede driftsudgifter udgør 79 mio. kr. Udgifterne går til valg, medlemsarrangementer, kommunikation og driftsudgifter. Udgifterne er - som følge af corona - væsentligt under budget, da foreningen faktisk gerne ville have haft flere aktiviteter og arrangementer i 2021, men pandemien satte som bekendt en stopper for det. Udgifterne i 2022 forventes derfor at stige, ikke i forhold til budgettet for 2021, men i forhold til de afholdte afgifter, hvilket afspejler et forhåbentligt normalt aktivitets-år. Grundlæggende er det bestyrelsens vurdering, at sekretariatet og omfanget af aktiviteter og udgifter i foreningen har nået et passende niveau. Foreningen skal ikke være større eller mindre. Foreningen skal fortsat prioritere og løse sine opgaver i relation til ejerskabet og i relation til medlemmerne og offentligheden.

Som bekendt har foreningen indgået et sponsorat med DBU – et sponsorat, der er målrettet breddeidrætten og foreningslivet i hele Danmark. Repræsentantskabet vil i øvrigt snart modtage lidt information om billetter til årets landskampe. Formanden fandt det dog vigtigt at understrege, at baggrunden for sponsoratet er, at bestyrelsen løbende følger udviklingen i kendskabsgrad til foreningen, herunder vores valg, og må konstatere, at der fortsat er mange stemmeberettigede, som ikke kender til muligheden for at stemme. Foreningens seneste måling viste, at kun 30 pct. af Totalkredits kunder i valgområderne var klar over, at der var valg i deres egen region, mens 70 pct. desværre svarede, at de ikke var klar over det.

For bestyrelsen er det vigtigt, at foreningen fortsætter indsatsen med at nå ud til kunderne og oplyse dem om, at Nykredit og Totalkredit er foreningsejede, og at de har mulighed for at få indflydelse gennem vores valg. Bestyrelsen tror på, at sponsoratet med DBU og støtten til foreningslivet i hele Danmark kan være med til at få flere til at opdage, at Forenet Kredit også er en forening. Sponsoratet betyder i øvrigt ikke, at udgifterne til kommunikation stiger.

Sammenlignes foreningens sekretariat med andre foreninger, der også afvikler valg, holder arrangementer og kommunikerer, så ses det, at driftsudgifterne hos Forenet Kredit fortsat er beskedne i lyset af vores størrelse.

Bestyrelsen har godkendt regnskabet, og både intern og ekstern revision har afgivet erklæring om, at regnskabet er retvisende, og den eksterne revision har afgivet en revisionspåtegning uden forbehold.

Formanden indstillede på den baggrund, at repræsentantskabet godkender Forenet Kredits årsrapport 2021.

Formanden takkede for ordet.

Dirigenten åbnede derefter for spørgsmål til Michael Rasmussen, Tonny Thierry Andersen og formanden i forbindelse med beretningen, regnskabet og klimapunktet.

Et medlem takkede formanden og Nykredit for de gode oplæg. Det var dejligt at komme bag tankerne i forretningen. *Medlemmet* fandt det relevant at konsolidere foreningen yderligere, i stedet for at yde endnu større tilskud til koncernen eller andet.

Et andet medlem takkede for valget til repræsentantskabet. Og ønskede samtidig koncernen tillykke med det flotte resultat. *Medlemmet* støttede op om at allokere midler til klimaarbejdet. Såvel forretningen som foreningen kan være os selv bekendt i arbejdet med klimastrategi osv., og der er blevet fundet en god balance mellem foreningen og forretningen.

Afslutningsvist støttede *et medlem* op om, at foreningen er bevidste om omkostningerne i sekretariatet. Sekretariatet har en fornuftig størrelse og et fornuftigt niveau, og der kommer rigtig mange gode ting ud af arbejdet i sekretariatet. I den forbindelse roste *medlemmet* indsatsen i forbindelse med den afholdte Tomorrow-festival og sekretariatets håndtering af DBU-sponsora-

tet. Der var ikke yderligere, der ønskede ordet. *Dirigenten* konstaterede derefter, at beretningen var taget til efterretning med de faldne bemærkninger. Årsrapporten blev ligeledes taget til efterretning og godkendt uden afstemning.

4. Rapportering om overholdelse af principperne i ejerskabspolitikken

Dirigenten bød Sigurd Ersted Jensen og Nicolaj Hamann Christensen fra Deloitte velkommen og gav dem derefter ordet.

Sigurd Ersted Jensen indledte med at konstatere, at den årlige analyse af overholdelsen af principperne i ejerskabspolitikken viste, at Nykredit i 2021 levede op til Forenet Kredits ejerpolitik.

Sigurd Ersted Jensen gav en kort opsummering af konklusionerne i rapporten om overholdelsen af principperne i ejerskabspolitikken. Der er tale om en meget grundig analyse, som kan konkludere, at alle seks gennemgåede punkter var opfyldt, hvilket var et meget positivt budskab.

Sigurd Ersted Jensen indledte med at konstatere, at Nykredit havde leveret det bedste resultat nogensinde. Der var en betydelig stigning i indtægterne. Samtidig var omkostningsbasen øget, dog var omkostningsprocenten blevet lavere. I 2021 var der negative nedskrivninger, da der var sket en del tilbageførsler. Dette havde resulteret i en markant stigning i årets resultat.

Nicolaj Hamann Christensen konstaterede, at Nykredit har den mest solide kapitalisering blandt Peers, også når der justeres for Basel IV og tilbageholdt udbytte. Samtidig har koncernen også den højeste kreditvurdering blandt danske Peers. Og det ser rigtig fornuftigt ud. Der er hverken for meget eller for lidt kapital i Nykredit.

For så vidt angår koncernens værdiskabelse, konstaterede Sigurd Ersted Jensen, at Nykredits egenkapitalforrentning er på niveau med Peers eller bedre. Det risikjusterede afkast er i den øvre halvdel blandt Peers. Og der er samtidig en stabil og konkurrencedygtig udbyttebetaling, under normale markedsforhold.

Koncernens konkurrenceevne bærer stadig præg af en solid vækst på alle 3 kerneforretningsområder. Nykredit har fastholdt eller øget markedsandelen på de centrale forretningsområder. Nykredit har stadig en sund og forsvarlig udlånspolitik og har fortsat de laveste bidragssatser blandt Peers. Samtidig er der også konkurrencedygtige priser på kapitalforvaltning og højt risikjusteret afkast, særligt for Nykredit Invest.

Nykredit har i 2021 haft stigende omkostninger, også højere end Peers, men på grund af indtægtsstigningen har der været et fald i omkostningsprocenten. Men hvis der korrigeres for handelsomkostninger, så er der en stigning på 1,6 pct. i omkostningsprocenten i omkostningerne fra 2020 til 2021. Den primære årsag til de voksende udgifter er øget som følge af stigende regulering og behov for stigende investeringer i it, digitalisering, compliance og AML.

Nykredit fastholder et stærkt renommé i offentligheden, hvilket stemmer godt overens med, at Nykredit skal drives ud fra et ansvarligt og ordentligt grundlag. Der ses også en stor tilstedeværelse inden for ESG og grønne initiativer. Der er overordnet set en tilfredsstillende kunde- og partertilfredshed – dog er der yderligere potentiale inden for erhverv, hvilket er generelt i sektoren, og det arbejdes der løbende på.

Sigurd Ersted Jensen gennemgik derefter corporate governance-området. Nykredits bestyrelse efterlever anbefalingerne for god selskabsledelse og har en mangfoldig og kompetent bestyrelse. Samtidig er Nykredits bestyrelseshonorar markedskonformt.

Afslutningsvist fremhævedes, at foreningen er en stabil og forudsigelig majoritetsaktionær, og at foreningens modtagne udbytte årligt anvendes til tilskud til Nykredit-koncernen, til understøttelse af fordelsprogrammerne.

Der var ingen spørgsmål fra salen.

Dirigenten takkede for indlægget.

5. Anvendelse af årets udbytte

Louise C. Mogensen gennemgik derefter kort indstillingen om anvendelsen af årets udbytte.

Det er ifølge vedtægternes § 5, stk. 1, repræsentantskabets opgave at træffe beslutning om anvendelse af årets udbytte, herunder fastsættelse af størrelsen på årets tilskud til selskaber i Nykredit-koncernen.

Tilskuddet skal være til understøttelse af den af Nykredit-koncernen udøvede finansielle virksomhed til gavn for kunderne, jf. § 22.

Nykredit A/S' samlede udbyttebetaling for 2021 udgør 4.350 mio. kr. Heraf modtager Forenet Kredit 78,9 pct. svarende til 3.432 mio. kr. Dertil kommer ekstraordinært udbytte udbetalt i november 2021 på 2.051 mio. kr. Der skulle derfor i alt tages stilling til fordeling af udbytte på 5.483 mio. kr.

På baggrund af prioriteringen i ejerskabspolitikken indstillede bestyrelsen, at repræsentantskabet godkendte følgende fordeling af udbyttet på i alt 5.483 mio. kr.:

- 1.450 mio. kr. anvendes til tilskud til selskaber i Nykredit-koncernen med følgende fordeling:
 - Totalkredit A/S får et tilskud på 1.100 mio. kr. til udbetaling i løbet af 2022, heraf udgør 35 mio. kr. tilskud til grønne initiativer.
 - Nykredit Realkredit A/S får et tilskud på 300 mio. kr. til udbetaling i løbet af 2022.
 - Nykredit Bank A/S får et tilskud på 50 mio. kr. til udbetaling i løbet af 2022, heraf udgør 40 mio. kr. tilskud til grønne initiativer.
- 1.600 mio. kr. anvendes til konsolidering og forøgelse af Forenet Kredits kapitalberedskab, heraf blev de 800 mio.kr. overført allerede i forbindelse med modtagelsen af det ekstraordinære tilskud.
- 2.250 mio.kr. reserveres til fremtidige koncerntilskud.
- 27 mio. kr. (1 pct. af tilskuddet for både 2020 og 2021) anvendes som tilskud til Nykredits Fond.
- Residual - 156 mio. kr. overføres til likviditetsberedskabet.

Dirigenten åbnede derefter for muligheden for at stille spørgsmål. Da der ikke var nogle spørgsmål, gik *dirigenten* videre til afstemning.

Afstemningen om dette beslutningspunkt gennemførtes elektronisk via de udleverede stemmeterminaler. Inden selve afstemningen, præsenterede dirigenten systemet yderligere. Det var det samme system, der blev anvendt i september 2021. *Dirigenten* oplyste, at der forelå en systemvalidering af systemet, og intern og ekstern revision havde testet systemet inden mødet i dag, og fandt det på den baggrund fuldt betryggende at anvende det elektroniske afstemningssystem.

De udtrædende repræsentantskabsmedlemmer kunne ikke stemme til punktet vedrørende anvendelsen af årets udbytte, hvorfor det kun var de blivende, herunder de nyvalgte og de medarbejdervalgte repræsentantskabsmedlemmer, der kunne stemme. Dette var kodet ind i stemmeterminalerne.

Der var på mødet udleveret 89 stemmeterminaler. Under dette punkt kunne 87 afgive deres stemme.

Der blev derefter åbnet for afstemning. Der var 85 stemmer for forslaget om anvendelse af årets udbytte, 1 stemme imod og 1 ønskede at undlade at stemme.

Da ingen ønskede ordet, konstaterede *dirigenten*, at forslaget var vedtaget ved simpelt stemmeflertal.

6. Valg til bestyrelsen

Dirigenten oplyste, at der i henhold til vedtægterne i år skulle vælges fire medlemmer til foreningens bestyrelse. Disse vælges blandt og af de medlems- og obligationsejervalgte repræsentantskabsmedlemmer for en to-årig periode.

Som følge af at Nina Smith havde valgt at stoppe som bestyrelsesmedlem, skulle der derudover vælges et bestyrelsesmedlem for den resterende del af hendes valgperiode, det vil sige et år.

Der var formelt set tale om to separate dagsordenspunkter, og det ville derfor tillige blive behandlet som to separate punkter, herunder ville der blive gennemført to afstemninger.

Til det ordinære valg var der 5 kandidater til de 4 pladser, hvoraf 4 kandidater genopstiller. Derudover havde yderligere 4 personer meldt deres kandidatur. Kandidaterne Ammar Ali, Rasmus Brøndholt Visby og Ricky Jannik Van Overeem var ikke blevet valgt til repræsentantskabet ved de nyligt afholdte repræsentantskabsvalg, hvorfor der ikke kunne stemmes på dem til bestyrelsesvalget. Mie Krog havde oplyst, at hun alene ønskede at stille op til den vakante plads, så hun var ikke opstillet som kandidat ved den ordinære afstemning.

Der forelå herefter forslag om valg af de nuværende bestyrelsesmedlemmer Benny Kirkegaard, Marie Bender Foltmann, Michael Demsitz og Per W. Hallgren. Herudover forelå der forslag om valg af Flemming Eriksen.

Der skulle vælges 4 medlemmer til foreningens bestyrelse blandt de medlems- og obligations-ejervalgte repræsentantskabsmedlemmer for en 2-årig periode.

I bestyrelsen skal sidde mindst ét medlem valgt blandt valggruppen Privat, et medlem valgt blandt valggruppen Erhverv, og et medlem valgt blandt de obligationsejervalgte repræsentantskabsmedlemmer. Endvidere må medlemmer valgt blandt de obligationsejervalgte repræsentantskabsmedlemmer ikke udgøre mere end halvdelen af den samlede bestyrelse.

Blandt de bestyrelsesmedlemmer, der havde et år tilbage af deres valgperioder, og som derfor ikke var på valg, var personer fra alle tre grupper repræsenteret. Dette sammenholdt med, at der alene var én af de opstillede kandidater, der var obligationsejervalgt, ville sammensætningen af bestyrelsen – uanset valgresultatet – opfyldte vedtægternes krav til repræsentation af de forskellige valggrupper.

De medarbejdervalgte repræsentantskabsmedlemmer kunne ikke stemme ved valg af medlemmer til bestyrelsen. Det var alene de blivende repræsentantskabsmedlemmer, herunder de nyvalgte, der kunne stemme ved valg til bestyrelsen, og det var lagt ind i afstemningssystemet, således at det alene var de stemmeberettigede, der havde adgang til stemmesedlen, da afstemningen åbnede.

Afstemningen gennemførtes elektronisk. Her var alle navnene på kandidaterne anført og hver kandidat var tildelt et nummer. Repræsentantskabsmedlemmerne kunne stemme ved at klikke på hver af de kandidater, som de ønskede at stemme på.

Hvert repræsentantskabsmedlem skulle stemme på præcis 4 kandidater.

Kandidaterne fik derefter lejlighed til at præsentere sig. Præsentationen blev gennemført således, at de kandidater, der havde valgt at genopstille, alle blev præsenteret af bestyrelsens formand, mens de nyopstillede kandidater præsenterede sig selv.

Herefter blev der gennemført en elektronisk afstemning. Der blev afholdt en kort prøveafstemning. Der var 84, der kunne deltage i afstemningen.

Dirigenten åbnede derefter afstemningen.

Efter endt afstemning godkendte revisionen ved Jens Baes, Deloitte, de afgivne stemmer.

Dirigenten konstaterede, at der var blevet afgivet 84 stemmer, heraf var én stemme ugyldig. *Dirigenten* konstaterede herefter, at følgende med nedenstående stemmeantal var valgt til bestyrelsen:

Benny Kirkegaard 76
Marie Bender Foltmann 80
Michael Demsitz 80
Per W. Hallgren 79

De øvrige kandidater fik følgende stemmeantal:

Flemming Eriksen 17

Derefter afvikledes det ekstraordinære valg til den vakante plads i bestyrelsen. Den vakante plads blev annonceret den 4. marts 2022, idet formand Nina Smith bekendtgjorde, at hun trak sig fra bestyrelsen pr. 24. marts 2022.

Der var én vakant plads efter formand Nina Smith. Pladsen var for en ét-årig periode. Der forelå forslag fra bestyrelsen om valg af Mie Krog som nyt bestyrelsesmedlem. Herudover forelå der forslag om valg af Flemming Eriksen.

Herefter blev der gennemført en elektronisk afstemning. Efter endt afstemning opgjorde revisionen ved Jens Baes, Deloitte, de afgivne stemmer.

Dirigenten konstaterede, at der var blevet afgivet 84 stemmer. *Dirigenten* konstaterede herefter, at følgende med nedenstående stemmeantal var valgt til bestyrelsen:

Mie Krog 75

De øvrige kandidater fik følgende stemmeantal:

Flemming Eriksen 9

Dirigenten lykønskede de valgte kandidater og gjorde samtidig opmærksom på, at der ville blive afholdt konstituerende bestyrelsesmøde umiddelbart efter repræsentantskabsmødet.

7. Valg af revisor

I overensstemmelse med den udsendte indstilling foreslog bestyrelsen, at EY Godkendt Revisionspartnerselskab blev valgt som ekstern revisor for 2022.

Dirigenten konstaterede, at der var enstemmig tilslutning til bestyrelsens indstilling på repræsentantskabsmødet, hvorfor EY Godkendt Revisionspartnerselskab blev valgt som ekstern revisor.

8. Klimaudvalget

Næstformand *Michael Demsitz* fik ordet vedrørende arbejdet i klimaudvalget.

Michael Demsitz fortalte, at foreningen i 2020 vedtog en klimastrategi, og arbejdet med strategien er begyndt at vise resultater: Det betaler sig, både for klimaet og for koncernen, at foreningen er med til at gøre en indsats for klimaet.

Michael Demsitz takkede klimaudvalget for deres store arbejde med at gøre foreningens grønne ambitioner til virkelighed.

Selvom klimastrategien har skabt resultater, er der som samfund desværre langt igen. Der er stadig stort behov for at få begrænset CO₂-udledningen, ligesom der er brug for, at vi forbereder os på, at fremtidens klimaforandringer vil påvirke vores boliger, erhverv – vores levevis.

Da klimastrategien blev vedtaget i 2020, gav foreningen den en tidshorisont på 2,5 år. Strategien løber altså året ud, men klimaindsatsen får de bedste betingelser, hvis vi arbejder mere langsigtet. På den baggrund foreslog bestyrelsen, at foreningen allerede nu tager strategien op

til revision og slår fast, at klimaet også fremover skal være et fokus for foreningens og koncernens aktiviteter.

Bestyrelsen lagde op til, at foreningens klimaindsats fremover fokuserer på tre temaer:

- Bæredygtigt erhverv
- Attraktive boliger på landet
- Fremtidens boliger i byerne

Temaerne er valgt ud fra devisen: vi skal handle, hvor det gør en forskel for klimaet, kunder og koncern. Og det gør vi ved at understøtte erhvervslivets grønne omstilling; ved at bidrage til at det bliver så attraktivt at bosætte sig i alle dele af landet, at energirenovering og grønne tiltag bliver en reel mulighed; og ved at bidrage til, at boliger i byerne er en del af en bæredygtig fremtid.

Noget af det, foreningen er blevet klogere på i arbejdet med den nuværende klimastrategi, er, at den grønne omstilling nogle gange bliver forsinket af forhold, som reelt ikke er relateret til klimaet. Derfor vil arbejdet med klimastrategien fremover også løfte blikket for at se på, hvilke sociale rammebetingelser der er behov for at få på plads, for at vi kan få flere til at træffe de grønne valg og altså komme i mål med foreningens ambitioner på klimaets vegne.

Til at arbejde med at realisere klimastrategien får bestyrelsen fortsat brug for et klimaudvalg, som kan gå i dybden med de enkelte emner og sikre en god og grundig dialog med koncernen. Tanken er at bede ca. halvdelen af klimaudvalgets 10 nuværende medlemmer om at fortsætte, mens resten af pladserne gives til nye medlemmer, som kan bidrage til netop de tre emner, udvalget skal fokusere på. Det vil sikre kontinuitet, samtidig med at udvalget får nye kræfter ind til at løfte opgaven. Fordi bestyrelsen ser klimaarbejdet som meget centralt for foreningen, vil formandsposten i udvalget også fremover blive varetaget af formanden for bestyrelsen.

Økonomien bag strategien forventes at være ca. den samme de kommende år, som den har været for arbejdet med den nuværende strategi. Hovedparten af rammen bruges i Nykredit-koncernen. Det vil også være tilfældet fremover. Det nye vil være, at foreningen ikke binder sig for en flerårig periode: rammebeløbet afsættes af os her i repræsentantskabet årligt, sådan at vi kan justere ind efter det forventede årlige behov. Michael Demsitz regnede med, at det bliver nogenlunde i samme niveau, som repræsentantskabet besluttede tilbage i 2020.

Michael Demsitz så store muligheder i, at foreningen også fremadrettet tager et ansvar for den grønne omstilling, både i et samfundsperspektiv og som en vigtig del af forretningens udvikling. Netop arbejdet med klima og bæredygtighed var et gennemgående tema blandt både medlemmer og kandidater på sidste uges valgmøder, og der var stor tilslutning til at fortsætte indsatsen. Michael Demsitz håbede derfor på repræsentantskabets opbakning til en fornyelse af foreningens klimastrategi.

Dirigenten gav ordet frit. Da der ikke var nogen bemærkninger, konstaterede *dirigenten*, at klimastrategien blev vedtaget.

9. Eventuelt

Dirigenten gav derefter repræsentantskabet mulighed for at tage ordet under eventuelt.

Michael Demsitz fik ordet og takkede den afgangende formand Nina Smith for hendes tid som formand i foreningen. Afskeden blev desuden markeret med videohilsner fra samarbejdspartnere.

Da der blandt de fremmødte repræsentantskabsmedlemmer ikke var flere, der ønskede at få ordet, konstaterede *dirigenten*, at den formelle del af repræsentantskabsmødet herefter var afsluttet.

Dirigenten nedlagde derefter sit hverv.

Formanden takkede repræsentantskabsmedlemmerne for et godt møde og en god dialog om dagsordenens punkter.

Repræsentantskabsmødet blev herefter hævet.

Dirigent:



Lotte Eskesen